

”Den måde vi som bygherre angreb arbejdsmiljøet, var noget nyt. Det fik jeg også i starten at vide i ledelsesgruppen: det er noget du ikke må blande dig i. Arbejdsmiljøet er entreprenørens ansvar.

Der har jeg en grundlæggende anden opfattelse. Det er bygherren der lægger hele den ydre ramme. Det er os der bestemmer tidsplanen, os der bestemmer hvor meget plads den enkelte entreprenør har, og dermed til dels hvor farligt det bliver at arbejde der. Vi deler projektet op i entrepriser; der er bygherren der skaber grænsefladerne mellem entrepriserne. Han har et ansvar som han må se i øjnene..... Vi går proaktivt ind. Vi gør noget positivt ud af det. Hvorfor skal man blive skadet på sin arbejdsplads? Det ville vi ikke selv acceptere. Hvorfor skal man så gøre det her.”

Kravet i sig selv er båret af en holdning, men ved at bygge etikken ind i projektet har vi gjort det til noget teknisk. Det har vores branche det bedst med. Vi gør det til noget man kan måle og veje og dermed forholde sig til, indefra og udefra.

Adm. direktør A/S Øresundsforbindelsen Kjeld Boye-Møller om lederskabets etik i bogen; Sidste mand lukker og slukker, Per Thygesen Poulsen, Juli 1998.