

# Lean der giver god sikkerhed

Renovering kræver planlægning og fleksibilitet

Lean giver god trivsel og sikkerhed

2015-11-24

Torben Justsen



# NCC Construction Danmark A/S

## *Vores mål:*

- ✓ *0 ulykker hver dag*
- ✓ *Ulykkesfrekvens < 5*
- ✓ *Trivsel*



# Grundvilkår for renoveringsprojekter



- Mange flere eksisterende forhold end f.eks. nybyggeri.
- Ofte ukendte overraskelser, når der tages hul på projektet.
  - Tegninger passer ikke med virkeligheden, da:
    - Mål passer ikke.
    - Senere udførte ændringer fremgår ikke.
    - Konstruktioner og installationer er udført anderledes.
    - Afsætningsfejl og tolerancer fra opførelsen.
  - Ukendt eller evt. andet omfang:
    - Kloak og fundering.
    - Forurening og overraskelser i jorden m.v.
    - Miljøforurening – PCB, bly, asbest m.m.

# Grundvilkår for renoveringsprojekter

- Hensyntagen til
  - Eksisterende brugere:
    - Beboere
    - Medarbejdere
    - Patienter/elever
    - Produktion osv.
  - Opretholdelse af drift:
    - Installationer
    - Adgangsveje
    - Flugtveje osv.

Disse grundvilkår gælder altid – også når man vil sikre sikkerheden



# Tillidsbaseret Lean

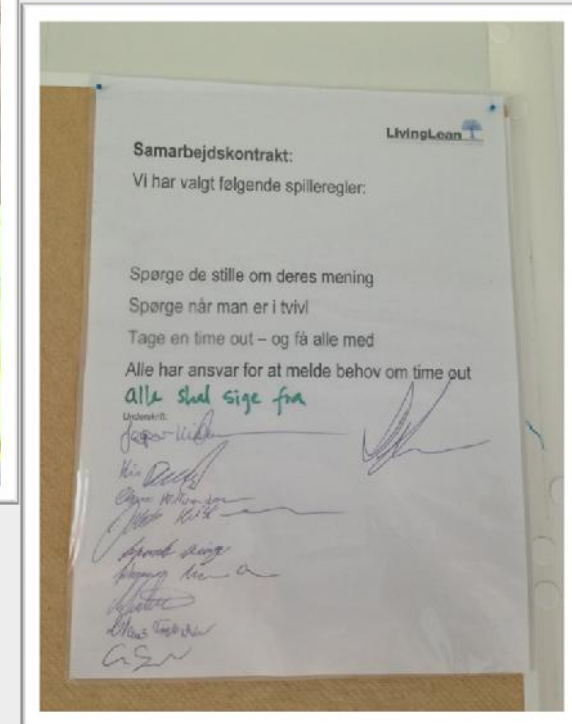
*Effektivitet, kvalitet og  
trivsel – samtidig*

*God sikkerhed = Tillids-  
baseret Lean*



## Trivsel:

- Socialkapital i overskud
- Kontinuerlig bemanning
- Fælles kantine
- Lokal tilknytning
- Fælles spilleregler
- Ejerskab



- *Trivsel på arbejdspladsen udløser glæde, tilfredshed og tryghed*

## Effektivitet og kvalitet

- *Sikker byggeplads*
- *Forudseende*
- *Ryddelighed*
- *Fleksible løsninger*
- *Enkelte løsninger*

*Det afgørende er dog:*

- *Processen og samarbejdet!*



# Generelle betragtninger

- De eksisterende forhold/vilkår er virkeligheden – og de vinder hver gang over fantasien og teorien!
- Det er helt afgørende, at der er proces og samarbejde kontinuerligt
- Entrepriseformen er ikke så afgørende som samarbejdsformen – det vigtigste er at inddrage viden og kompetencer tidligt
- Fleksible løsninger (tolerancer)
- Flexibel byggeplads





# Den gode proces og godt samarbejde indeholder:

- Samarbejdsaftale og hensigtserklæringer ✓
- Workshops (opstart, undervejs og afslutning) ✓
- Tidlig inddragelse af alle kompetencer ✓
- Faseopdelt ✓
- Projektoptimeringsperiode – bl.a. analyse og risikovurdering ✓
- Projektkontoret – de fysiske rammer for samarbejdet:
  - Både tæt på hinanden og på de eksisterende forhold ✓
- Tavlemøder/orienteringsmøder ✓
- Åben økonomi ✓
- Tillid og respekt ✓



# Spørgsmål?

